



# **Sprawozdanie z działalności Spółki**

## **za rok obrotowy 2016**

**Wrocławskie Centrum Badań EIT+ Sp. z o.o.**  
**ul. Stabłowicka nr 147, 54-066 Wrocław**

Rozdzielnik:

1. ZZW – 7 egz.
2. RN – 8 egz.
3. Zarząd – 2 egz.
4. Sąd Rejestrowy – 1 egz.
5. Urząd Skarbowy – 1 egz.
6. Kancelaria Biegłych Rewidentów – 1 egz.
7. A/akta – 2 egz.

**Zarząd jednostki**

prof. Antoni Waldemar Morawski – Prezes Zarządu  
Mateusz Wilczyński – Wiceprezes Zarządu

## SPIS TREŚCI

1.	INFORMACJE PODSTAWOWE .....	3
1.1	Dane rejestrowe .....	3
1.2	Organy Spółki.....	4
2.	HISTORIA SPÓŁKI.....	6
2.1	Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w 2016 roku dotyczące zmiany Umowy Spółki .....	6
3.	DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W 2016 ROKU .....	7
3.1	Działalność projektowa .....	9
3.1.1	Projekty finansowane przez Narodowe Centrum Nauki, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju oraz inne środki publiczne .....	11
3.1.2	Pozyskiwanie nowych środków na projekty B+R. ....	12
3.1.3	Utrzymanie trwałości 3 kluczowych projektów POIG: DCMiB, BioMed i NanoMat .....	13
3.1.4	Współpraca międzynarodowa .....	13
3.2	Działalność komercyjna .....	14
3.3	Działalność marketingowo informacyjna .....	15
3.4	Humanitarium .....	16
3.5	Działalność inwestycyjna .....	17
3.6	Organizacja .....	17
3.7	Działalność finansowa .....	19
4.	WYNIKI OPERACYJNE I FINANSOWE .....	20
4.1	Wybrane wielkości ekonomiczno-finansowe w latach 2014 – 2016.....	20
4.2	Wartościowa struktura przychodów ze sprzedaży w latach 2014 – 2016 .....	21
4.3	Aktywa trwałe w latach 2014 - 2016 .....	21
4.4	Zatrudnienie w latach 2014 - 2016.....	22
5.	INSTRUMENTY FINANSOWE .....	22
5.1	Ryzyka finansowe .....	22
5.2	Przyjęte przez Spółkę cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym .....	23
6.	PERSPEKTYWY ROZWOJU SPÓŁKI I CELE NA PRZYSZŁOŚĆ.....	23
7.	ISTOTNE ZDARZENIA PO 31.12.2016. ....	24

## 1. INFORMACJE PODSTAWOWE

### 1.1 Dane rejestrowe

**Firma:** Wrocławskie Centrum Badań EIT+ sp. z o. o.  
**Forma prawna:** Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  
**Kraj siedziby:** Polska  
**Siedziba:** Wrocław  
**Adres:** ul. Stabłowicka 147, 54-066 Wrocław  
**tel.:** +48 71 720 16 01  
**adres strony internetowej:** [www.eitplus.pl](http://www.eitplus.pl)  
**Sąd Rejestrowy:** Sąd Rejonowy dla Wrocławia - Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego  
**Nr KRS:** 0000300736  
**NIP:** 8942930022

#### Kapitał zakładowy:

Wysokość kapitału zakładowego według stanu na dzień 31 grudnia 2016 roku wynosiła 71 934 000 zł. W dniu 14 października 2016 roku Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o kwotę 720 000 zł, w dniu 9 listopada 2016 roku Zgromadzenie Wspólników ponownie podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o kwotę 2 000 000 zł, uchwały obowiązują od dnia wpisu do rejestru tj. 05.01.2017 r. W dniu 21 grudnia 2016 r. Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o kwotę 1 500 000 zł, uchwała obowiązuje od dnia wpisu do rejestru tj. 23.02.2017 r.

Kapitał zakładowy został pokryty wkładem pieniężnym w wysokości 40 600 000 zł oraz wkładem niepieniężnym w wysokości 31 334 000,00 zł w postaci prawa własności, nieruchomości zabudowanej położonej we Wrocławiu, przy ulicy Stabłowickiej 147, oznaczonej w ewidencji gruntów i budynków jako działki numer **1/6** i numer **1/10**, AM -30, obręb Pracze Odrzańskie o łącznej powierzchni 42 103 m<sup>2</sup> (czterdzieści dwa tysiące sto trzy metry kwadratowe), dla której Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Krzyków prowadzi księgę wieczystą nr WR1K/00292565/1, nieruchomości zabudowanej położonej we Wrocławiu, przy ulicy Stabłowickiej 147a, oznaczonej w ewidencji gruntów i budynków jako działka numer **1/5**, AM-30, obręb Pracze Odrzańskie o powierzchni 9 611 m<sup>2</sup> (dziewięć tysięcy sześćset jedenaście metrów kwadratowych), dla której Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Krzyków prowadzi księgę wieczystą nr WR1K/00092561/1, nieruchomości niezabudowanej położonej we Wrocławiu, przy ulicy Prackiej oznaczonej w ewidencji gruntów i budynków jako działki numer **1/3**, numer **1/4**, AM-30, obręb Pracze Odrzańskie o łącznej powierzchni 35 302 m<sup>2</sup> (trzydzieści pięć tysięcy trzysta dwa metry kwadratowe) dla której Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Krzyków prowadzi księgę wieczystą nr WR1K/00041609/8.

Poniższa tabela przedstawia ilość udziałów oraz strukturę zarejestrowanego kapitału zakładowego według stanu na dzień 31 grudnia 2016 roku:

Udziałowiec	Liczba udziałów po 1 000 zł każdy
Gmina Wrocław	64 734 co stanowi 89,99 % ogólnej liczby głosów
Politechnika Wrocławska	2 496 co stanowi 3,47 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Wrocławski	1 824 co stanowi 2,54 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Medyczny	1 344 co stanowi 1,87 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Przyrodniczy	960 co stanowi 1,33 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Ekonomiczny	576 co stanowi 0,80 % ogólnej liczby głosów

**Udziały:** Spółka nie dokonała odkupu ani wykupu udziałów  
**Oddziały:** Spółka nie posiada zarejestrowanych oddziałów.

## 1.2 Organy Spółki

### Zgromadzenie Wspólników

Zmiany struktury kapitału dokonane w 2016 roku wpłynęły na następujące zmiany ilości głosów posiadanych przez poszczególnych Wspólników.

Wspólnicy	Liczba głosów posiadanych na Zgromadzeniu Wspólników od 01.01.2016 roku do 14.10.2016 roku
Gmina Wrocław	64 734 co stanowi 89,99 % ogólnej liczby głosów
Politechnika Wrocławska	2 496 co stanowi 3,47 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Wrocławski	1 824 co stanowi 2,54 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Medyczny	1 344 co stanowi 1,87 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Przyrodniczy	960 co stanowi 1,33 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Ekonomiczny	576 co stanowi 0,80 % ogólnej liczby głosów
Wspólnicy	Liczba głosów posiadanych na Zgromadzeniu Wspólników od 15.10.2016 roku do 09.11.2016 roku
Gmina Wrocław	65 454 co stanowi 90,09 % ogólnej liczby głosów
Politechnika Wrocławska	2 496 co stanowi 3,44 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Wrocławski	1 824 co stanowi 2,51 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Medyczny	1 344 co stanowi 1,85 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Przyrodniczy	960 co stanowi 1,32 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Ekonomiczny	576 co stanowi 0,79 % ogólnej liczby głosów
Wspólnicy	Liczba głosów posiadanych na Zgromadzeniu Wspólników od 10.11.2016 roku do 21.12.2016 roku
Gmina Wrocław	67 454 co stanowi 90,36 % ogólnej liczby głosów
Politechnika Wrocławska	2 496 co stanowi 3,34 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Wrocławski	1 824 co stanowi 2,44 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Medyczny	1 344 co stanowi 1,80 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Przyrodniczy	960 co stanowi 1,29 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Ekonomiczny	576 co stanowi 0,77 % ogólnej liczby głosów

Wspólnicy	Liczba głosów posiadanych na Zgromadzeniu Wspólników od 22.12.2016 roku do 31.12.2016 roku
Gmina Wrocław	68 954 co stanowi 90,55 % ogólnej liczby głosów
Politechnika Wrocławska	2 496 co stanowi 3,28 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Wrocławski	1 824 co stanowi 2,40 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Medyczny	1 344 co stanowi 1,76 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Przyrodniczy	960 co stanowi 1,26 % ogólnej liczby głosów
Uniwersytet Ekonomiczny	576 co stanowi 0,76 % ogólnej liczby głosów

#### Rada Nadzorcza

**Skład osobowy Rady Nadzorczej w roku 2016 przedstawiał się następująco:**

Od dnia 01.01.2016 roku do dnia 31.12.2016 roku w skład Rady Nadzorczej wchodziły następujące osoby:

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 1. Adam Grehl                   | Przewodniczący Rady Nadzorczej            |
| 2. Elwira Marszałkowska - Krześ | Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej |
| 3. Maria Wanda Kopertyńska      | Członek Rady Nadzorczej                   |
| 4. Cezary Przybylski            | Członek Rady Nadzorczej                   |
| 5. Zygmunt Grzebieniak          | Członek Rady Nadzorczej                   |
| 6. Jarosław Janiszewski         | Członek Rady Nadzorczej                   |
| 7. Andrzej Kasprzak             | Członek Rady Nadzorczej                   |
| 8. Tadeusz Szulc                | Członek Rady Nadzorczej                   |

#### Zarząd

**Skład osobowy Zarządu w roku 2016 przedstawiał się następująco:**

Od dnia 01.01.2016 roku do dnia 21.07.2016 roku w skład Zarządu wchodziły następujące osoby:

- |                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| 1. Jerzy Langer       | Prezes Zarządu     |
| 2. Krzysztof Sachs    | Wiceprezes Zarządu |
| 3. Katarzyna Dorywała | Wiceprezes Zarządu |

Od dnia 22.07.2016 roku do dnia 31.12.2016 roku w skład Zarządu wchodziły następujące osoby:

- |                       |                 |
|-----------------------|-----------------|
| 1. Katarzyna Dorywała | Prezes Zarządu. |
|-----------------------|-----------------|

## 2. HISTORIA SPÓŁKI

Spółka została zawiązana aktem założycielskim w dniu 15 listopada 2007 roku pod nazwą Wrocławskie Centrum Badań EIT+ sp. z o.o. i uzyskała wpis do rejestru przedsiębiorców w dniu 04 marca 2008 roku, z kapitałem zakładowym w wysokości 4 700 000 złotych.

Założycielami Spółki byli:

1. Gmina Wrocław	2 400 udziałów
2. Województwo Dolnośląskie	1 800 udziałów
3. Politechnika Wrocławska	150 udziałów
4. Uniwersytet Wrocławski	150 udziałów
5. Akademia Medyczna	100 udziałów
6. Uniwersytet Przyrodniczy	100 udziałów
<b>RAZEM</b>	<b>4 700 udziałów</b>

Data zarejestrowania podwyższenia kapitału przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia –Fabrycznej we Wrocławiu, Wydział VI Gospodarczy	Forma podwyższenia	Kwota podwyższenia [zł]	Wysokość kapitału zakładowego po podwyższeniu [zł]
27.10.2008 r.	wkład pieniężny	100 000	4 800 000
20.02.2009 r.	wkład pieniężny	4 800 000	9 600 000
12.04.2011 r.	wkład pieniężny	4 000 000	13 600 000
19.01.2012 r.	wkład pieniężny	7 000 000	
19.01.2012 r.	aport nieruchomości gruntowej	31 344 000	51 934 000
16.10.2012 r.	wkład pieniężny	2 000 000	53 934 000
29.11.2012 r.	wkład pieniężny	2 000 000	55 934 000
22.04.2013 r.	wkład pieniężny	4 000 000	59 934 000
20.03.2014 r.	wkład pieniężny	6 000 000	65 934 000
15.12.2014 r.	wkład pieniężny	2 000 000	67 934 000
29.04.2015 r.	wkład pieniężny	2 000 000	69 934 000
15.10.2015 r.	wkład pieniężny	2 000 000	71 934 000
05.01.2017 r.	wkład pieniężny	720 000	72 654 000
05.01.2017 r.	wkład pieniężny	2 000 000	74 654 000
23.02.2017 r.	wkład pieniężny	1 500 000	76 154 000

### 2.1 Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w 2016 roku dotyczące zmiany Umowy Spółki

W związku z podjęciem przez Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników uchwały nr 29/16 z dnia 14 października 2016 roku, w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 71 934 000,00 zł do kwoty 72 654 000,00 zł, uchwałą nr 30/16 z dnia 14 października 2016 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników postanowiło także o zmianie umowy Spółki w części dotyczącej wysokości kapitału zakładowego oraz posiadanych udziałów (vide § 6 umowy spółki). Uchwałą nr 30/16 dokonano również następujących zmian w umowie Spółki: § 2 ust.2 pkt 3, § 2 ust.6, § 13 ust.1 pkt 11 umowy Spółki oraz § 15 umowy Spółki poprzez dodanie do pkt 15 pkt 15 (1).

Podwyższenia kapitału zakładowego oraz zmiana umowy Spółki, zostały zarejestrowane postanowieniem Sądu Rejonowego dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, Wydział VI Gospodarczy Rejestrowy, w dniu 5 stycznia 2017 r.

W związku z podjęciem przez Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników uchwały nr 32/16 z dnia 9 listopada 2016 roku, w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 72 654 000,00 zł do kwoty 74 654 000,00 zł, uchwałą nr 33/16 z dnia 9 listopada 2016 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników postanowiło także o zmianie umowy Spółki w części dotyczącej wysokości kapitału zakładowego oraz posiadanych udziałów (vide § 6 umowy spółki).

Podwyższenie kapitału zakładowego oraz zmiana umowy Spółki, została zarejestrowana postanowieniem Sądu Rejonowego dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, Wydział VI Gospodarczy Rejestrowy, w dniu 5 stycznia 2017 roku.

W związku z podjęciem przez Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników uchwały nr 36/16 z dnia 21 grudnia 2016 roku, w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 74 654 000,00 zł do kwoty 76 154 000,00 zł, uchwałą nr 37/16 z dnia 21 grudnia 2016 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników postanowiło także o zmianie umowy Spółki w części dotyczącej wysokości kapitału zakładowego oraz posiadanych udziałów (vide § 6 umowy spółki).

Podwyższenie kapitału zakładowego oraz zmiana umowy Spółki, została zarejestrowana postanowieniem Sądu Rejonowego dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, Wydział VI Gospodarczy Rejestrowy, w dniu 23.02.2017 roku.

### 3. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W 2016 ROKU

Wrocławskie Centrum Badań EIT+ jest operatorem największej polskiej infrastruktury badawczej sfinansowanej ze środków drugiej osi priorytetowej POIG. Dzięki dofinansowaniu ze środków UE na budowę i wyposażenie laboratoriów<sup>1</sup> oraz na projekty badawcze<sup>2</sup> powstało we Wrocławiu w Kampusie Prace ultranowoczesne centrum badawczo-rozwojowe specjalizujące się w nano- i biotechnologii, nakierowane na współpracę z gospodarką, z biznesowymi zasadami działania.

Dzięki ogromnemu wysiłkowi blisko 1000 osób bezpośrednio zatrudnionych w WCB EIT+, osób współpracujących oraz aktywnemu wsparciu głównego udziałowca Gminy Wrocław, została zrealizowana w terminie największą inwestycja infrastrukturalna w kraju, wsparta dotacją unijną w ramach POIG. Na terenie Kampusu Prace Odrzańskie we Wrocławiu powstał unikalny obiekt dedykowany pracom badawczo innowacyjnym prowadzonym we współpracy środowiska naukowo-badawczego z nowoczesnym biznesem.

Efektem tego wieloletniego wysiłku jest kompleks badawczy o łącznej powierzchni netto 25 tys. m<sup>2</sup>, w tym 11 tys. m<sup>2</sup> powierzchni laboratoryjnej. To również wielki majątek o wartości około 430 mln zł, składający się z budynków laboratoryjnych i sprzętu badawczego dobrane pod kątem prowadzenia najnowocześniejszych badań. Potencjał badawczy EIT+ to łącznie 30 wyposażonych pracowni nanotechnologicznych, biotechnologicznych i pomiarowych, które mogą być unikalnym miejscem pracy dla co najmniej 500 specjalistów. Do chwili obecnej zostało zatrudnionych około 70 pracowników naukowych (średnia wieku 34 lata), w większości po doktoratach, w wielu przypadkach po stażach zagranicznych. Warto w tym kontekście zwrócić uwagę na uzyskanie jako jednej z pierwszych w kraju instytucji badawczych prestiżowego logo HR Excellence in Research nadawanego przez Komisję Europejską instytucjom, które stosują zasady „Europejskiej Karty Naukowca” i „Kodeksu postępowania przy rekrutacji pracowników naukowych”.

<sup>1</sup> Projekt infrastrukturalny pn. „Dolnośląskie Centrum Materiałów i Biomateriałów Wrocławskie Centrum Badań EIT+” (DCMiB) o wartości dofinansowania 496,7 mln zł

<sup>2</sup> projekty badawcze: „Biotechnologie i zaawansowane technologie medyczne” (BioMed) o wartości dofinansowania 97,4 mln zł, oraz „Wykorzystanie nanotechnologii w nowoczesnych materiałach” (NanoMat) o wartości dofinansowania 102,2 mln zł

Równoległe z niezwykle trudnym i pionierskim procesem inwestycyjnym zakończonym w 2015 roku, została zbudowana od podstaw organizacja badawcza typu RTO (Research and Technology Organisation) mająca w swej misji tworzenie nauki dla biznesu. WCB EIT+ od początku działa zgodnie ze standardami biznesowymi, zachowując jednocześnie dbałość o jakość tworzenia i pracy zespołów badawczych. Nadrzędnym celem organizacji jest budowa silnej i docelowo w znacznym stopniu niezależnej finansowo organizacji typu RTO, podmiotu nastawionego na tworzenie i gromadzenie wiedzy, na jej komercjalizację, świadczenie usług badawczych i technicznych dla przemysłu, dzięki wykorzystaniu wyspecjalizowanych i dedykowanych temu celowi zasobów.

Zgodnie z decyzją UE Spółka jest zobligowana do zachowania do grudnia 2020 roku trwałości w projektach badawczych BioMed i NanoMat oraz infrastrukturalnym DCMiB.

Rok 2016 był rokiem przełomowym dla istnienia Spółki. Był to pierwszy rok funkcjonowania po zakończeniu 31 grudnia 2015 roku trzech kluczowych projektów na łączną wartość 700 mln zł. Przygotowane na początku I kwartału 2016 roku wnioski końcowe rozliczenia ww. projektów zostały zaakceptowane przez Instytucję Pośredniczącą bez uwag.

WCB EIT+ posiadając ultranowoczesne zaplecze infrastrukturalne przy ograniczonych zasobach ludzkich w obszarze naukowym rozpoczęło funkcjonowanie na niezwykle trudnym i wymagającym rynku. Spółka znacząco poszerzyła zakres usług badawczych, budując kompleksową ofertę adresowaną do biznesu, składającą się z:

- usług badawczo-rozwojowych w obszarze technologii materiałowych, nanotechnologii, biotechnologii, technologii medycznych na potrzeby większości sektorów wytwórczych,
- usług wynajmu powierzchni, laboratoriów i sprzętu, związanych z umiejscowieniem na terenie Kampusu EIT+ działów B+R przedsiębiorstw (kolokacja działów B+R firm),
- usług doradztwa technologicznego w zakresie zarządzania, komercjalizacji IP, rozwoju produktów oraz wsparcia w uruchomieniu lub optymalizacji profesjonalnego działu B+R w firmie.

Po zakończeniu finansowania w okresie inwestycyjnym Spółka dysponowała bardzo ograniczonymi, jak na skalę przedsięwzięcia środkami finansowymi w porównaniu do kosztów utrzymania infrastruktury oraz stanu zatrudnienia. Pierwotnie w planach na 2016 rok założono pozyskanie zewnętrznych źródeł finansowania w wysokości 35 mln zł (20 mln zł dotacji infrastrukturalnej Panda oraz 15 mln zł obligacji) co pozwoliło na przyjęcie wariantu rozwojowego dla Spółki.

Większość dużych programów, do których Spółka aplikowała wystartowało ze znacznym opóźnieniem. Także wielkość stabilizującego wsparcia państwowego, naturalnego dla tego typu strategicznych dla kraju przedsięwzięć była znacznie poniżej sygnalizowanych potrzeb<sup>3</sup>. Przewidywane wpływy komercyjne oraz granty badawcze nie były w stanie zbilansować kosztów ponoszonych przez Spółkę przy prowadzonej bardzo restrykcyjnej i oszczędnościowej polityce finansowej. Bezpośrednią konsekwencją tego stanu było zagrożenie płynności finansowej i to mimo braku zadłużenia Spółki na koniec 2015 roku oraz dodatniego wyniku finansowego w 2015 roku (3,4 mln zł). Jedynie dzięki kolejnemu wsparciu finansowemu w drugiej połowie roku przez Gminę Wrocław to zagrożenie, sygnalizowane wielokrotnie od ponad roku udziałowcom i agendum państwowym, udało się zminimalizować.

W obliczu wspomnianych zagrożeń Zarząd wraz z całą załogą WCB EIT+ prowadził bardzo intensywne prace ukierunkowane na utrzymanie płynności poprzez maksymalizację przychodów i optymalizację wydatków.

W zakresie optymalizacji zobowiązań maksymalnie zostały zmniejszone koszty operacyjne, m.in. przez oszczędności eksploatacyjne niedostatecznie obłożonych zamówieniami i projektami powierzchni. Przeprowadzono kolejną restrukturyzację zatrudnienia z wyłączeniem zespołów badawczych.

---

<sup>3</sup> Oszacowanie kosztów typu „standby” wykonane na prośbę NCBiR wynosiło ponad 30 mln zł/rok, zaś wsparcie rządowe dla infrastruktury badawczych w ramach programu PANDA dla WCB EIT+ wyniosło 2 mln zł w 2015 roku i 6,1 mln zł w roku 2016.



Podejmowane działania przychodowe skupiały się na:

- rozszerzeniu skali świadczenia komercyjnych usług badawczych i realizacji projektów, a w tym intensywne poszukiwania partnerów biznesowych oraz przygotowanie pełnej informacji (w tym cenowej) o możliwościach prac pomiarowo badawczych,
- realizacji pozyskanych projektów NCN w ramach programów Sonata, Sonata BIS, Preludium, Symfonia, Opus, Harmonia, NCBiR (CuBr i LIDER), 7PR, H2020, Climate KIC, KIC RM, Fundacja DBU,
- poszukiwaniu i opracowywaniu nowych projektów pozwalających na realizację celów Spółki z wykorzystaniem środków unijnych,
- rozwoju działalności komercyjnej Humanitarium, której celem jest popularyzacja wiedzy,
- utrzymaniu trwałości w projektach badawczych BioMed i NanoMat oraz w projekcie infrastrukturalnym DCMiB we współpracy z zespołami akademickimi poza WCB EIT+, które realizowały te programy,
- nadzorze nad spółkami portfelowymi projektu Akcelerator<sup>4</sup> oraz realizowaniu innych zadań wynikających z obowiązku utrzymania trwałości projektu.

Podjęte działania pozwoliły na ograniczenie dodatkowego zewnętrznego finansowania wsparcia w 2016 r. z 35,0 mln zł do 16,2 mln zł.

Należy w tym miejscu zwrócić uwagę na istotną zmianę, która nastąpiła w połowie ub. roku. W połowie 2016 z kierowania WCB EIT+ zrezygnował Profesor Jerzy Langer, zaś na jego miejsce została powołana Pani Katarzyna Dorywała, dotychczasowa Wiceprezes Spółki. Ze Spółki odszedł również po roku pracy Pan Krzysztof Sachs, Wiceprezes odpowiedzialny za współpracę z biznesem.

Zarząd w poprzednim składzie zwrócił się po raz kolejny w maju 2016 r. do NCBiR jako instytucji pośredniczącej, informując o możliwych zagrożeniach trwałości projektu oraz przedstawił w czerwcu pełną analizę sytuacji Spółki oraz warunki rozwojowe przy podtrzymaniu pierwotnego planu działalności WCB EIT+ jako instytucji typu RTO. W odpowiedzi Dyrektor NCBiR, Profesor Maciej Chorowski, powołał zespół ekspercki pod kierownictwem Profesora Aleksandra Nawrata, który dokonał niezależnej analizy oraz przedstawił stosowne rekomendacje przedstawione Zarządowi WCB EIT+ oraz udziałowcom Spółki.

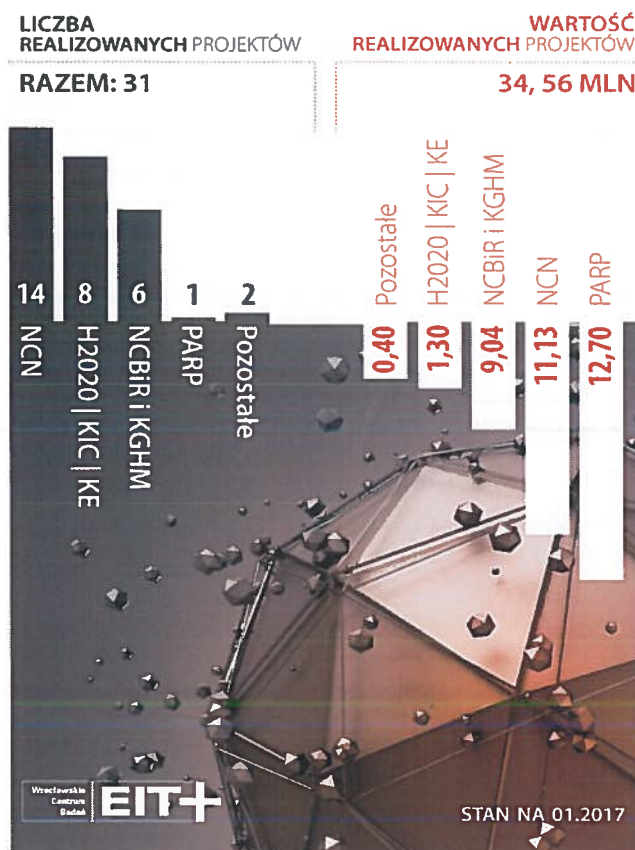
### 3.1 Działalność projektowa

WCB EIT+ od początku swej działalności pracuje zgodnie z dobrymi praktykami instytucji biznesowych, w których dedykowane służby podejmują kluczowe dla organizacji działania w zakresie pozyskiwania i zarządzania projektami. Wg stanu na 31 grudnia 2016 roku w portfelu realizowanych projektów znajdowało się 31 projektów o łącznej wartości dofinansowania dla EIT+ 34,6 mln zł, w tym 16 projektów pozyskanych w 2016 roku o wartości 23,0 mln zł. Spośród wszystkich projektów, 21 stanowiły projekty o charakterze badawczo-rozwojowym.

---

<sup>4</sup> projekt „Akcelerator EIT+ spółek innowacyjnych o hybrydowym profilu branżowym” o pierwotnej wartości 13,3 mln zł

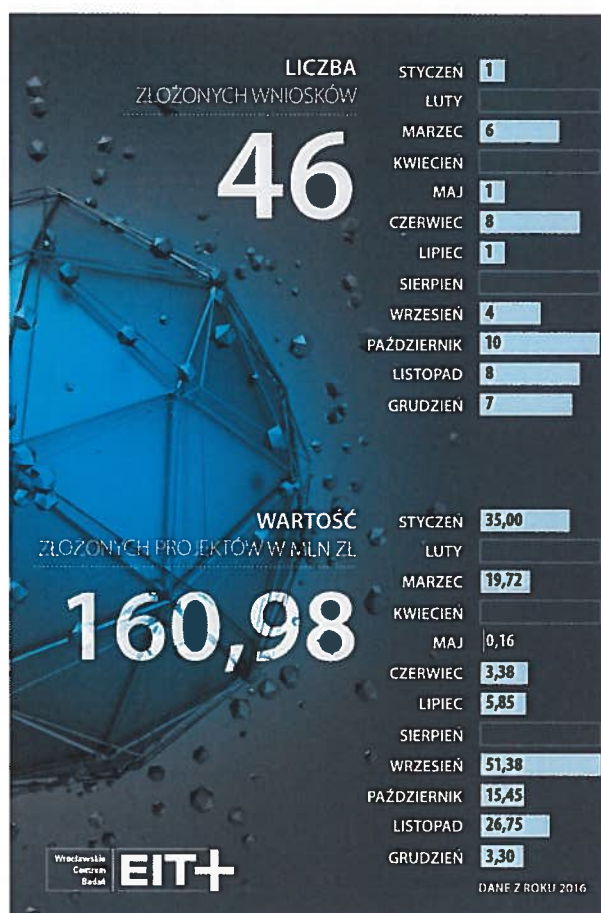
Rys. 1 Liczba realizowanych w 2016 r. projektów przez WCB EIT+



W roku 2016 Spółka skupiała się na zarządzaniu trwającymi projektami, utrzymaniu trwałości zamkniętych projektów „kluczowych” finansowanych ze środków Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka oraz na pozyskiwaniu nowych grantów. Spółka dąży do osiągnięcia struktury przychodów grantowych w proporcji: 30% grantów z przeznaczeniem na badania wyprzedzające (badania podstawowe z zakładanym potencjałem komercjalizacyjnym), finansowane ze środków NCN i Horyzontu 2020 oraz 70% grantów na badania przemysłowe i prace rozwojowe dla firm.

WCB EIT+ startowało m.in. po środki z Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój, wdrażanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, oraz środki na badania podstawowe z Narodowego Centrum Nauki, Fundacji Nauki Polskiej, jak również środki na realizację międzynarodowych projektów B+R z programu Horyzont 2020. Zintensyfikowana działalność w zakresie pozyskiwania nowych projektów skutkowałą złożeniem 46 wniosków o dofinansowanie na kwotę 161 mln zł. Ten ogromny wysiłek wykonany przez bardzo młody zespół WCB EIT+ zobrazowano poniżej. Na dużą uwagę zasługuje przede wszystkim fakt, że nasza instytucja, pomimo wciąż niewielkich zasobów zespołów badawczych, wyróżnia się liczbą złożonych projektów w porównaniu do instytucji badawczych, które funkcjonują w Polsce od wielu lat.

Rys. 2 Liczba złożonych wniosków przez Wrocławskie Centrum Badań EIT+ w roku 2016 oraz kwota kosztów kwalifikowanych



### 3.1.1 Projekty finansowane przez Narodowe Centrum Nauki, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju oraz inne środki publiczne

W roku 2016 Spółka kontynuowała oraz rozpoczęła realizację projektów finansowanych w ramach programów Narodowego Centrum Nauki:

- Sonata – 5 projektów,
- Sonata BIS – 1 projekt,
- Preludium – 4 projekty,
- Symfonia – 1 projekt,
- Opus – 2 projekty,
- Harmonia – 1 projekt

W roku 2016 Spółka kontynuowała realizację 3 projektów oraz rozpoczęła kolejne 3 projekty o charakterze badawczym finansowanych ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju w tym jednego w ramach program CuBR współfinansowany przez KGHM Polska Miedź S.A.

Kontynuowano również realizację 3 projektów finansowanych ze środków Komisji Europejskiej, jednego w ramach programu 7PR i dwóch finansowanych ze środków Horizon 2020. W 2016 roku rozpoczęto realizację nowych projektów ze środków KIC Raw Materials (2 projekty) i Climate KIC (3 projekty).

Równocześnie Spółka podjęła decyzję o uruchomieniu pierwszego projektu badawczego o dużym potencjale komercyjacyjnym w pełni finansowanego ze środków własnych *Opracowanie technologii produkcji piwa bezglutenowego przy użyciu zmodyfikowanych genetycznie drożdży*.

W roku 2016 rozpoczęto realizację nowych projektów z innych środków publicznych:

1. Słońce, ziemia, woda, wiatr - zjawiska fizyczne – projekt finansowany ze środków Fundacji DBU realizowany przez Humanitarium.
2. Człowiek Antropocenu – projekt stanowił składową przedsięwzięcia Europejska Stolica Kultury 2016.

W ramach RPO pracowano nad dwoma wnioskami:

1. Adaptacja i wyposażenie zabytkowego budynku i otoczenia dawnej Lodowni Kampusu Pracze WCB EIT+ przy ul. Stabłowickiej 147 we Wrocławiu na miejsce zasobów wiedzy i centrum poznawcze dziedzictwa architektury i historii (budżet 2,4 mln zł) – rozstrzygnięcie konkursu marzec 2017 roku.
2. Centrum Kompetencji Surowców Naturalnych – adaptacja kolejnego budynku w Kampusie Pracze dedykowanego do współpracy z KGHM Polska Miedź S.A. (budżet 70 mln zł) – wobec wycofania się kluczowego partnera gospodarczego ostatecznie nie złożono aplikacji.

### 3.1.2 Pozyskiwanie nowych środków na projekty B+R.

W roku 2016 złożono 46 aplikacji na łączną kwotę 160,98 mln zł, z czego dofinansowanie dla WCB EIT+ zabudżetowano we wnioskach na kwotę 112,57 mln zł.

Prace zespołów badawczych skoncentrowane były na przygotowaniu aplikacji dedykowanych nowym technologiom, które były oceniane przez takie instytucje pośredniczące jak **NCBiR**, gdzie złożono projekty m.in. do programów Lider, Regionalne Agendy Naukowo-Badawcze 4.1.2.. Aplikowano także w ramach wspólnego przedsięwzięcia KGHM i NCBiR o nazwie **CuBR**, polegającego na wsparciu badań naukowych oraz prac rozwojowych dla przemysłu metali nieżelaznych, oraz do programu strategicznego badań naukowych i prac rozwojowych „Środowisko naturalne, rolnictwo i leśnictwo” BioSTRATEG.

Do **NCN**, przygotowano aplikacje projektów w ramach programów Sonata 11/12, Preludium 11/12, Opus 11/12 oraz do **FNP**, w ramach programu Międzynarodowej Agendy Badawczej (MAB **35 mln zł**), Homing, TeamTech, First Team oraz Polonez.

Projektem, torującym Spółce drogę do finansowania z ESA Europejskiej Agencji Kosmicznej było złożenie oferty przetargowej Printed Swarm Sensors, „Drukowane czujniki w przestrzeni kosmicznej”.

Istotnym pozytywnie rozpatrzonym do końca roku wnioskiem było pozyskanie dofinansowania w programie Obronność w kwocie **3,4 mln zł** na projekt dotyczący znakowania laserowego dokumentów **Lasermark**, we współpracy z Polską Wytwórnią Papierów Wartościowych.

Spółka prowadziła również aktywną działalność w obszarze Biobanku EIT+ utworzonego w ramach realizowanego projektu badawczego BioMed, który otrzymał status Krajowego Ośrodka Wiodącego w zakresie biobankowania i oficjalnie reprezentuje Polskę w pracach europejskiej sieci biobanków BBMRI-ERIC (H2020). We wrześniu złożono wniosek aplikacyjny do MNiSW o sfinansowanie Krajowego Ośrodka Wiodącego oraz Polskiej Sieci Biobanków BBMRI.pl o wartości 39,5 mln zł, kwota dofinansowania dla WCB EIT+ **8,6 mln zł** (projekt realizowany w konsorcjum). Wniosek został pozytywnie zaakceptowany w styczniu 2017 roku.

### 3.1.3 Utrzymanie trwałości 3 kluczowych projektów POIG: DCMiB, BioMed i NanoMat

Utrzymanie trwałości trzech kluczowych projektów POIG: projektu infrastrukturalnego **DCMiB** oraz dwóch projektów badawczych **BioMed** i **NanoMat** wiązało się przede wszystkim z osiąganiem wskaźników rezultatu projektów, m.in. wskaźników zatrudnieniowych oraz wskaźników związanych z ochroną IP i komercjalizacją wyników badań. Do zadań Spółki w zakresie utrzymania trwałości projektów zaliczyć należy również proces monitorowania dochodu, sprawozdawczości zewnętrznej i prowadzenie wewnętrznego systemu monitoringu wskaźników rezultatu. Zadania te wykonywane są w trybie ciągłym, w całym okresie trwałości, tj. do końca 2020 roku.

### 3.1.4 Współpraca międzynarodowa

W pierwszym kwartale roku 2016 w ramach współpracy z IMEC Interuniversitat Micro-Electronics Centrum, przygotowano projekt „**New nitride based materials and hybrid solutions for short-wavelength technologies in industrial application**” do konkursu FNP na Międzynarodową Agendę Badawczą o wartości 35 mln zł. Aplikacja przeszła do II etapu oceny ekspertów międzynarodowych.

W ramach udziału w Europejskiej Przestrzeni Badawczej wspieranej w Horyzoncie 2020 UE złożono również wniosek B+R do konkursu H2020-SC5-2016-2017 „**Extraction of lithium from aqueous solutions by means of electrochemical ion pumping**”.

Ponadto Spółka jako członek międzynarodowego konsorcjum wystąpiła do programu Horyzont 2020 z projektem typu CSA, którego celem jest synchronizacja polityki dla dużych infrastruktur badawczych - projekt **In-Road “Towards better Synchronisation of Priority Settings and Evaluation Mechanisms for Research Infrastructures Beyond National Relevance”**. Koordynatorem projektu jest **Schweizerische Nationalfonds zur Förderung der wissenschaftlichen Forschung Swiss (SNSF)**, a wśród pozostałych 13 partnerów z 11 krajów można wymienić tak znane i prestiżowe instytucje jak: **Niemiecką Agencję Kosmiczną (Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt)**, hiszpańską firmę **INNOVATEC**, **Krajowe Centrum Badań Naukowych (Centre National de la Recherche Scientifique, CNRS)** będące pod kuratelą francuskiego ministra do spraw nauki oraz szwajcarski **Uniwersytet w Lozannie**. Projekt otrzymał bardzo wysokie oceny i został przyjęty do realizacji.

W minionym roku Spółka pozyskała do współpracy naukowca z uniwersytetu w Oslo, Centre for Materials Science and Nanotechnology dr Sandeepa Gorantle, który uzyskał dofinansowanie w ramach programu Polonez na projekt pt.: „**Atomic scale study of emerging UV-light LEDs by advanced transmission electron microscopy**”.

W roku 2016 WCB EIT+ kontynuowało realizację 3 projektów finansowanych ze środków Komisji Europejskiej ale również jako partner dwóch prestiżowych Knowledge and Innovation Communities Europejskiego Instytutu Innowacji i Technologii (EIT KIC): Climate i Raw Materials rozpoczęła realizację 5 nowych projektów ze środków EIT. WCB EIT+ wynajmuje biura regionalne dla obu w/w KIC w pełni finansowane przez centralę EIT w Budapeszcie. Jest to realizacja strategicznego aliansu WCB EIT+ oraz EIT.

## 3.2 Działalność komercyjna

Uzyskanie zdolności operacyjnej laboratoriów w 2016 roku, pozwoliło na zwiększenie możliwości i zakresu prowadzonej działalności komercyjnej. Obszar działalności WCB EIT+ potrzebuje czasu na zbudowanie głównego spoiwa, na którym oparta jest innowacja, czyli zaufania. Buduje się je mozolnie poprzez zlecenia na usługi badawcze, mniejsze projekty, średnie aż po duże projekty B+R. Zeszły rok był szczególnie trudny dla Spółki, która będąc na etapie budowania marki przy bardzo ograniczonych zasobach i niepewności biznesowej wkładała dużo wysiłku w pozyskanie zaufania naszych kontrahentów. Przemodelowano procesy, zmieniono strategię sprzedaży dążąc docelowo do sfinansowania na poziomie 30% zapotrzebowania na środki. Niemniej jednak już dzisiaj możemy się pochwalić ponad 200 firmami, z którymi współpracujemy. Do naszych głównych partnerów biznesowych w 2016 należeli: Adamed, Selvita, Polpharma, Synthos, Trans-Hit Bio, Mlekovita, Uniwersytet Wrocławski, Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu, Instytut Nafty i Gazy – Państwowy Instytut Badawczy, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu.

Aby uatrakcyjnić ofertę sprzedaży zmodyfikowano Politykę Kształtowania Cen w Zakresie Świadczenia usług i Regulamin Świadczenia Usług, by wprowadzić kolejne możliwości współpracy z nauką i biznesem. Wdrożono m.in. system aukcyjny sprzedaży oraz sposoby wyceny odnoszące się do kosztów krańcowych, dopuszczono też możliwość korzystniejszej wyceny dla współpracujących jednostek naukowych, które prowadzą badania podstawowe. Opracowano nowe Zasady Udzielania Rabatów, które poszerzają sposoby rabatowania takie jak: rabat gotówkowy, rabat stały klient i rabat pakietowy. Przebudowano stronę internetową m.in.:

- zaprojektowano szybki formularz kontaktowy przez stronę www, mający na celu ułatwienie kontaktu potencjalnego klienta z WCB EIT+,
- opracowano szybki kalkulator usług dla klientów,
- opracowano oraz wprowadzono nowe narzędzie sprzedażowe polegające na zapraszaniu do składania ofert cenowych przez podmioty zainteresowane najmem aparatury naukowo-badawczej od WCB EIT+,
- umieszczono przy każdym laboratorium szybki dostęp i dane do opiekuna klienta.

W ostatnim kwartale 2016 roku wdrożono sprzedaż atrakcyjnych rynkowo pakietów usług oraz uruchomiono komercyjnie **pakiet szkoleń specjalistycznych**, realizowanych w laboratoriach. Oferta spotkała się z dużym zainteresowaniem naszych kontrahentów.

### Dotychczas podpisano:

- Listy Intencyjne: 15
- Umowy o zachowaniu poufności: 142
- Umowa o współpracy: 92

W roku 2016 wysłano **ponad 400** ofert dla przedsiębiorców, podpisano ponad 250 umów na realizację usług, zrealizowano **268** zleceń na usługi badawcze o wartości **780 tys. zł**. Dominującymi usługami, które spotkały się z największym zainteresowaniem rynku były: analizy NMR, obrazowanie SEM, badanie TG/DCS, analizy XRD, analizy MS. W odpowiedzi na zapotrzebowanie rynku realizowano również szereg analiz zaawansowanych w tym: analiza interakcji między cząsteczkami metodami powierzchniowego rezonansu plazmonowego (SPR) oraz interferometrii biowarstwowej (BLI – bio-layer interferometry), pomiary struktury białek metodą Dichroizmu Kołowego.

Ponadto podpisano umowę na wykonanie prac badawczo-rozwojowych w Projekcie realizowanym przez firmę Adamed w ramach "INNOMED" (Biokoniugaty przeciwnowotworowe nowej generacji) na szacunkową wartość **800 tys. zł** oraz umowy warunkowe na realizację usług badawczych z firmami: XTPL, Nanopure, Selenia, Zięta, które w przypadku otrzymania dofinansowania z funduszy unijnych, będą realizowane w 2017 roku.

W 2016 roku zostało podpisane kolejne 12 umów na wynajem powierzchni. Przychód z tytułu wynajmu powierzchni i sprzętu w roku 2016 to **917 tys. zł**. Główni najemcy w Kampusie Pracze to: Climate-KIC, EIT Raw Materials, Sigmatik, Stepan, Satrevolution, Saule Technologies, Zięta, Nanopure, XTPL, Pracello.

Rozpoczęto również rozmowy z BGI (Beijing Genomics Institute) na temat wynajmu powierzchni biurowo-laboratoryjnej w Kampusie Pracze (ok. 400 m<sup>2</sup>) i wspólnej realizacji projektów naukowo-badawczych. Decyzje o ulokowaniu siedziby na terenie EIT+ zostaną zakończone w I kw. 2017 r.

W 2016 r. nawiązano również współpracę z funduszami inwestycyjnymi dysponującymi środkami finansowymi z mechanizmu Bridge Alfa. W I kw. 2017 r. został zaplanowany cykl spotkań z zainteresowanymi funduszami i prezentacja wybranych technologii, będących w portfolio WCB EIT+, które mają szansę na komercjalizację.

EIT+ od kilku lat realizuje strategię działań związanych ze start-upami, m.in. poprzez projekt „Akcelerator EIT+ spółek innowacyjnych o hybrydowym profilu branżowym”, dzięki któremu utworzyliśmy 14 spółek technologicznych, m.in. Infermedicę, Solutions4GA, Incuvo, Ekoinwentykę. W 2016 roku dokonaliśmy 3 wyjść z inwestycji.

EIT+ wraz z Kampusiem Pracze jest idealną przestrzenią dla start-upów oraz innowacji. W ubiegłym roku swoje biura założyły spółki XTPL, SatRevolution czy NanoPure.

W 2016 roku trwały rozmowy z Ambasadą Kanady. Zaowocowały one w styczniu 2017 roku podpisaniem deklaracji o współpracy, której zasadniczym celem jest wspieranie rozwoju innowacyjnych kanadyjskich przedsiębiorstw w Polsce. W ramach porozumienia zamierzamy m.in. uczestniczyć w tworzeniu we Wrocławiu ekosystemu wspierającego start-upy, które specjalizują się w wysokich technologiach, w szczególności w dziedzinie biotechnologii, nanotechnologii i technologiach materiałowych. Kanadyjczykom chcemy wynajmować biura oraz nasze laboratoria. Oprócz tego celem porozumienia jest współpraca w zakresie wspólnych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomoc w nawiązywaniu relacji biznesowych z wrocławskim środowiskiem naukowym.

### 3.3 Działalność marketingowo informacyjna

Działalność marketingowo informacyjna ukierunkowana była na pozycjonowanie marki oraz wsparcie procesów sprzedażowych. W związku ze zmianami charakteru działalności Spółki z inwestycyjnego na w pełni naukowo-badawczy konieczna była stosowna modyfikacja form i treści działań marketingowych, w tym wizerunkowych. W ramach działalności marketingowej przeprowadzono szereg kampanii medialnych i działań promocyjno-wizerunkowych, które przyczyniły się do wzmocnienia marki WCB EIT+.

Stała się ona na tyle rozpoznawalna, że istotna obecność Spółki w mediach praktycznie nie wiązała się z ponoszeniem kosztów. Ekwiwalent reklamowy dla wszystkich informacji, które ukazały się w roku 2016 na temat WCB EIT+ wyniósł 11 mln zł.

W ramach content marketingu i product marketingu m.in.:

- opracowano film promocyjny "Technologie EIT+",
- opublikowano w ogólnopolskim wydawnictwie Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego pn. *15 historii sukcesu opisujących procesy komercjalizacji technologii/wiedzy w środowisku akademickim przeprowadzonych przy wsparciu Ośrodków Innowacji*. Promowany case: *Komercjalizacja znanego leku, stosowanego w leczeniu cukrzycy typu II w obszarze weterynarii*,
- sukcesywnie przygotowywano marketingowe oferty handlowe i firmowy newsletter dla Klientów.

W ramach target marketingu przeprowadzono szereg kampanii marketingowych promujących realizowane projekty i ofertę EIT+, zorganizowano szereg eventów w Kampusie Pracze w tym m.in.:

- Spotkania biznesowe Klientów firm VWR International Sp. z o.o. oraz banku BZ WBK;
- Seminaria naukowe z firmą Netzsch oraz Spectro-Lab;
- Saksońsko - Polskie spotkanie kooperacyjne dla firm z branży ochrony środowiska;
- Konferencja Perspektywy rozwoju laboratoriów badawczych – technologie, jakość, finansowanie - współorganizacja w Kampusie Pracze z firmą ElaMed - wydawcą magazynu "Laboratorium";

- Konferencja "Rynki Ameryki Łacińskiej" - współorganizacja w Kampusie Pracze z Urzędem Marszałkowskim;
- Konferencja UPCON 2016 – współorganizacja w Ossolineum z Instytutem Niskich Temperatur i Badań Strukturalnych;
- II edycji Nocy Laboratoriów - współorganizacja wraz z firmą Nokia oraz koordynacja współpracy 14 partnerów;

oraz brano udział m. in. w następujących wydarzeniach:

- Międzynarodowych Targach Hannover Messe 2016 – własne stoisko ekspozycyjne;
- Konferencji Life Science Open Space w Krakowie – organizacja: Klaster Life Science;
- Warsztatach naukowych Festiwalu Przemiany – organizacja: Centrum Nauki Kopernik.

Najważniejszym wydarzeniem konferencyjnym w Kampusie Pracze była współorganizowana z MNiSW, PAN i AMU, Konferencja Polish Scientific Networks : Science & Business, w której wśród ponad 250 uczestników brało udział kilkadziesiąt osobistości ze świata nauki i biznesu oraz polityki naukowej.

Dużym wyzwaniem zakończonym sukcesem okazała się realizacja projektu „Człowiek Antropocenu” w ramach Europejskiej Stolicy Kultury 2016 - 36 wydarzeń z frekwencją 3,8 tys. osób.

Wszystkie aktywności Spółki wspierane były ponad 30 kampaniami medialnymi, które przełożyły się na 1962 informacji prasowych oraz 400 artykułów w prasie regionalnej ukazało się 400 artykułów i 649 w prasie ogólnopolskiej.

### 3.4 Humanitarium

W 2016 Centrum poznawcze Humanitarium obchodziło swoje 5 urodziny w tym czasie miejsce to odwiedziło ponad 300 tysięcy osób, w tym głównie dzieci i młodzież szkolna. Celem Humanitarium jest upowszechnianie nauki, a metodą działań „nauka przez doświadczenie” (warsztaty, laboratoria, wystawy interaktywne).

Do najważniejszych działań w roku 2016 należy:

- Kontynuacja współpracy z firmą BASF, otwarcie drugiego laboratorium chemicznego.
- Współpraca z firmą PPG w ramach programu „Kolorowa Pracownia PPG”.
- Przygotowanie i otwarcie wystawy interaktywnej i realizacja programu edukacyjnego w obszarze odnawialnych źródeł energii realizowanego wspólnie z Niemiecką Federalną Fundacją Środowiska DBU.
- Organizacja działań wspierających: pikniki naukowe, półkolonie, uczestnictwo w „życiu Miasta” (targi, festiwale, eventy):
  - Noc Laboratoriów 2016 w Humanitarium.
  - Akcja „Dolny Śląsk za Pół Ceny” w Humanitarium.
  - SPiN Day 2016 i Międzynarodowy Dzień Centrów i Muzeów Nauki w Humanitarium.
  - Dzień Bezpiecznego Internetu pod patronatem Prezydenta Miasta Wrocławia.

Dzięki przynależności do Wrocławskiego Centrum Badań EIT+ Humanitarium jest wyjątkowym miejscem w Polsce, bo łączy edukację, naukę i biznes. W ramach tej działalności EIT+ współpracuje zarówno z Wydziałami Nauki i Edukacji Gminy Wrocław i Urzędu Marszałkowskiego, firmami (BASF, PPG, TAURON). Ciągłe poszerzany program odpowiada założeniom podstawy programowej Ministerstwa Edukacji, kierunkom badań naukowych i zapotrzebowaniu nowoczesnej gospodarki.



### 3.5 Działalność inwestycyjna

Po zakończeniu w 2015 roku realizacji projektu infrastrukturalnego DCMiB, proces inwestycyjny z uwagi na dostępność środków finansowych był bardzo ograniczony.

W obszarze inwestycji rzeczowych w roku 2016 wydatki były ponoszone głównie w związku z:

- przygotowaniem wystawy multimedialnej w Humanitarium w ramach projektu DBU,
- przygotowanie wystawy i zakup eksponatów w ramach programu „Kolorowa Pracownia PPG”.
- doposażeniem laboratorium chemicznego BASF,
- doposażeniem laboratoriów w aparaturę w związku z realizowanymi projektami,
- dostosowaniem pomieszczeń pod wynajem,
- zapewnieniem bezpieczeństwa w laboratoriach.

W ramach działalności inwestycyjnej związanej z inwestycjami w ramach trwałości projektu „Akcelerator EIT+ spółek innowacyjnych o hybrydowym profilu branżowym” w 2016 roku sfinalizowano trzy wyjścia ze spółek WCB EIT+: Infermedica Sp. z o. o. (22.01.2016), BOSSG & EIT+ Technologies Sp. z o.o. (17.05.2016) i Microscope IT Sp. z o. o. (06.07.2016). Otrzymano 14 zgłoszeń preinkubacyjnych, z których dwa oceniono pozytywnie (jedno zgłoszenie wycofano), nie dokonano wejścia kapitałowego do nowej Spółki.

### 3.6 Organizacja

Rok 2016 jest pierwszym okresem działalności „na własny rachunek”, tzn. bez wsparcia trzech programów inwestycyjno-badawczych POIG. Zakończona została inwestycja infrastrukturalna oraz organizacji i monitorowania bieżącego dwóch programów badawczych NANOMAT i BIOMED. W związku z tym już pod koniec 2015 dokonywano istotnej zmiany struktury organizacyjnej WCB EIT+. Jedną z konsekwencji tych zmian była gruntowna restrukturyzacja zatrudnienia, która objęła blisko połowę pracowników obszaru wsparcia (w tym inwestycyjnego).

Dysponując ograniczonymi środkami finansowymi od początku roku Zarząd szczególną uwagę zwracał na działania związane z restrukturyzacją wydatkowanych środków i dyscyplinę finansową we wszystkich obszarach, jednocześnie podejmując szereg działań zmierzających do zwiększenia wykorzystania posiadanej infrastruktury.

W drugiej połowie 2016 w związku z narastającymi trudnościami finansowymi konieczne były dalsze redukcje kadrowe oraz zmiany struktury płacowej zmniejszające pozycję płace w strukturze kosztów działalności Spółki w porównaniu z ub. rokiem. De facto został zamrożony rozwój kadry badawczej. W 2016 roku zredukowano zatrudnienie o łączną ilość 90,1 etatów do poziomu 175,3 etatów (w tym 15 etatów nieczynnych) na dzień 1 stycznia 2017 roku. Dalsze obniżanie zatrudnienia w części administracyjnej z racji wielkości Centrum oraz obligacji prawno-finansowych w okresie trwałości projektu oraz skomplikowania jego działalności może stworzyć stan poważnego zagrożenia dla jego funkcjonowania.

Spółka dokonała przeglądu, weryfikacji procesów operacyjnych i ponoszonych kosztów oraz podjęła działania mające na celu ograniczenie zakresu realizowanych umów do niezbędnego minimum.

W sierpniu 2016 roku opracowano i następnie wdrożono Plan restrukturyzacji kosztów, który zakładał m.in.:

- ograniczenie zakresu umów (sprzątnie, ochrona obiektów),
- optymalizacja zużycia gazu,
- zmniejszenie kosztów przeglądów technicznych poprzez wykonywanie prac przez nieautoryzowane serwisy lub wykonywanie całości lub części czynności siłami własnymi WCB EIT+,
- rezygnacja lub ograniczenie do niezbędnego minimum wydatków dotyczących: remontów i napraw, kosztów utrzymania i rozbudowy systemów informatycznych, kosztów uczestnictwa w konferencjach, szkoleń (z wyłączeniem szkoleń BHP, wymaganych prawem i wynikających ze zmian prawa),

- ograniczanie kosztów podróży służbowych i reprezentacji finansowanych ze środków Spółki.
- czasowe wyłączenie z eksploatacji budynku nr 2 od stycznia 2017 roku – realokacja laboratoriów,
- odroczenie płatności podatku od nieruchomości.

Zmiana strategii sprzedaży i podjęte działania związane z przebudową tego obszaru w II połowie 2016 roku wpłynęły na zwiększenie przychodów z usług badawczych z 0,15 mln zł miesięcznie do 0,4 mln zł pod koniec 2016 roku.

Podejmowane działania w zakresie restrukturyzacji kosztów i optymalizacji przychodów wpływają na obniżenie zaangażowania środków własnych w finansowanie działalności Spółki: w styczniu deficyt liczony jako różnica między przychodami (bez uwzględnienia przychodów z programu Panda2) a kosztami (nie uwzględniając amortyzacji) wynosił 2,4 mln zł a w grudniu 1,9 mln zł i planuje się jego dalszy systematyczny spadek.

Jednym z największych wyzwań przed którym stał Zarząd Spółki było utrzymanie motywacji pracowników tak aby przy nieustającym procesie restrukturyzacyjnym nie zaniedbać działalności komercyjnej i projektowej szczególnie w zakresie pozyskiwania nowych projektów zwiększając szanse na dynamiczny rozwój w przyszłości.

Istotne działania operacyjne:

1. Reorganizacja funkcjonowania Spółki od stycznia 2016 roku, która wiązała się między innymi ze zmianą struktury organizacyjnej oraz zatrudnienia, przemodelowaniem procesów biznesowych oraz zapewnieniem spójności działania.
2. Realizowanie polityki personalnej poprzez wdrożenie narzędzi motywacyjnych:
  - 3% Premia Sprzedażowa dla pracowników odpowiedzialnych za Bussines Development,
  - „złoty strzał” nagroda pieniężna dla pracowników Spółki, którzy wykażą się inicjatywą i w efekcie zdobędą dla Spółki zlecenia komercyjne i/lub projekty naukowo-badawcze realizowane przy wykorzystaniu infrastruktury badawczej Spółki w wysokości przekraczającej 1 mln zł – 1% wartości przychodu,
  - utworzenie Funduszu Rozwoju Laboratoriów w wysokości 2% wartości przychodu,
  - możliwość rozliczania 50% Kosztów Uzyskania Przychodów dla pracowników Spółki.
3. Przebudowa obszaru naukowo-badawczego
  - wdrożono nową strukturę organizacyjną ukierunkowaną na spójność organizacji,
  - powołano Komitet Strategii Naukowej w obszarze naukowo-badawczym, który stanowi zespół doradczy WCB EIT+, w skład którego wchodzi Prof. dr hab. Henryk Kozłowski, Prof. dr hab. Detlef Hommel, dr hab. Antoni Muszer, Dr hab. Artur Bednarkiewicz i dr hab. Krzysztof Marycz,
  - przeprowadzono ewaluację wszystkich laboratoriów naukowo-badawczych, której celem było podsumowanie dotychczasowej działalności, analiza kosztów i przychodów poszczególnych laboratoriów, zaplanowanie działań rozwojowych i wyznaczenie celów poszczególnym menedżerom laboratoriów,
  - przygotowano informacje do wniosku o parametryzację jednostki,
  - intensywnie pracowano nad zbudowaniem partnerskich relacji z Uczelniami i wypracowywaniem zasad współpracy, które w pierwszym etapie są spisywane w postaci porozumień;
    - a) rozpoczęto rozmowy z środowiskiem naukowym Wrocławia w kontekście wdrożenia Środowiskowych Interdyscyplinarnych Studiów Doktoranckich z wykorzystaniem bazy badawczej WCB EIT+ przy wykorzystaniu środków KNOW,
    - b) pracowano nad zindywidualizowaną ofertą udostępniania infrastruktury badawczej dla uczelni. Za każdym razem do oferty podchodzimy w sposób zindywidualizowany, maksymalnie dopasowując propozycję do potrzeb danego Ośrodka,
    - c) odbyły się liczne spotkania z prezentacją potencjału, oferty i ustaleniem dalszych kroków na drodze do rozwoju współpracy.

**Istotne wydarzenia:**

1. Styczeń 2016 Przyznanie logo HR EXCELLENCE IN RESEARCH nadawanego przez Komisję Europejską instytucjom, które stosują zasady „Europejskiej Karty Naukowca” i „Kodeksu postępowania przy rekrutacji pracowników naukowych”.
2. Czerwiec 2016 Ministerstwo Rozwoju przyznało Spółce (23.06.2016 r.) status akredytowanego Ośrodka Innowacji do świadczenia proinnowacyjnych usług doradczych dla biznesu i nauki. WCB EIT+ znalazła się wśród ok. kilkudziesięciu podmiotów ujętych w Krajowym Systemie Ośrodków Innowacji akredytowanych przez Ministerstwo Rozwoju.
3. Lipiec 2016 w wyniku bardzo intensywnej ulewy doszło do zalania piwnicy w najbardziej zaawansowanym technologicznie budynku nr 3. Z uwagi na zagrożenie bezpieczeństwa wyłączono prąd przywracając go stopniowo w kolejnych pomieszczeniach. Pełną zdolność operacyjną budynku przywrócono we wrześniu. Bezprecedensowa i warta podkreślenia jest reakcja naszych pracowników, którzy natychmiast się stawili w Kampusie Prace, aby zabezpieczyć urządzenia oraz materiały. Dzięki ich postawie udało się zapobiec dużym startom związanym ze zniszczeniem urządzeń laboratoryjnych.
4. Listopad 2016 zawarcie ramowej umowy współpracy z Politechniką Wrocławską w zakresie realizacji projektu infrastrukturalnego pt. Centrum Technologii Nanofotonicznych (CTN).

### **3.7 Działalność finansowa**

W 2016 roku Spółka dysponowała ograniczonymi środkami finansowymi, dlatego utrzymanie płynności finansowej było priorytetem. Zachowanie płynności Spółki wymagało między innymi finansowania bieżącej działalności zewnętrznymi źródłami, a w szczególności krótkoterminowymi kredytami zaciągniętymi w powołanych do tego celu instytucjach finansowych.

W związku z planowanym zakończeniem 31.12.2016 roku umowy kredytowej z mBankiem na okresowe finansowanie podatku VAT w dniu 26.10.2016 roku podpisano aneks wydłużający okres kredytowania do 28.12.2017 oraz zmniejszający od 2.01.2017 roku limit z 20 mln zł do 5 mln zł.

Zapotrzebowanie na gotówkę i utrzymanie bieżącej płynności finansowej projektów i Spółki zabezpieczone było kredytem w rachunku bieżącym Spółki. Umowę na kwotę 4 mln zł zawarto z bankiem BZ WBK na okres 14.03.2014 – 24.03.2018 r.

## 4. WYNIKI OPERACYJNE I FINANSOWE

Po zakończeniu w grudniu 2015 roku kluczowych projektów Spółka znalazła się w diametralnie innej sytuacji. Osiągniętych przez WCB EIT+ wyników finansowych nie można bezpośrednio porównywać z poprzednimi latami w których finansowanie prowadzonej na ogromną skalę działalności operacyjnej i inwestycyjnej zapewnione było z prowadzonych projektów kluczowych. Niezwykle trudny 2016 rok znalazł swoje odzwierciedlenie w przedstawionych poniżej wynikach operacyjnych i finansowych. Na obecnym etapie rozwoju, biorąc pod uwagę uwarunkowania zewnętrzne Spółka, posiadając ogromny majątek i zobowiązanie związane z utrzymaniem trwałości projektów każdego dnia walczyła o jak najlepsze jego wykorzystanie.

W grudniu 2016 roku, wobec wykazanego w bilansie przekroczenia przez skumulowaną stratę sumy kapitałów zapasowego i rezerwowych oraz połowy kapitału zakładowego, na wniosek Zarządu pozytywnie zaopiniowany przez Radę Nadzorczą, Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników w dniu 21.12.2016 roku podjęło uchwałę nr 35/16 o kontynuowaniu działalności i dalszym istnieniu Spółki.

### 4.1 Wybrane wielkości ekonomiczno-finansowe w latach 2014 – 2016

w zł			
Wyszczególnienie	2014	2015	2016
1. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w tym:			
przychody z dotacji przedmiotowych do działalności operacyjnej	54 675 474	59 744 532	12 689 000
	53 131 242	57 752 008	9 763 654
2. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-903 363	2 767 817	-21 337 845
3. Zysk (strata) brutto	-1 090 139	3 406 971	-20 823 325
4. Zysk (strata) netto	-1 480 458	3 406 971	-20 823 325
5. Środki pieniężne	83 115 150	22 652 179	6 584 527
6. Aktywa razem	355 579 316	435 330 135	332 601 763
7. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	312 690 347	385 034 195	298 909 148
8. Kapitał własny	42 888 970	50 295 940	33 692 616
9. Kapitał podstawowy	67 934 000	71 934 000	71 934 000
10. Kapitał podstawowy w trakcie rejestracji	0	0	4 220 000
11. Nakłady inwestycyjne	102 137 534	180 633 949	1 501 290

Rachunkowość oraz sprawozdawczość Spółki w 2016 roku prowadzona była w oparciu o Ustawę o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku.

W roku 2016 Spółka zanotowała stratę netto w wysokości 20 823 325 zł. Głównym powodem wyższej od wartości planowanej o 12 676 155 zł straty są niższe niż zakładano przychody Spółki wynikające z opóźnień w uruchamianiu programów oraz niższej o 14 mln zł dotacji na utrzymanie infrastruktury w 2016 roku w ramach Programu MNiSW wsparcia kosztów utrzymania infrastruktury B+R – Panda2. Bez uwzględnienia dotacji infrastrukturalnej wynik byłby wyższy od założonego w budżecie na 2016 rok o 1,2 mln zł

Suma bilansowa na dzień 31 grudnia 2016 roku osiągnęła poziom 332 601 763 zł i w stosunku do sumy z 2015 roku spadła o 24 %. Spadek wynika przede wszystkim ze spadku wartości aktywów trwałych, będących następstwem zrealizowanego projektu infrastrukturalnego, których wartość w związku z odpisami amortyzacyjnymi i praktycznie wstrzymaniem procesu inwestycyjnego spadła o 18 %.

## 4.2 Wartościowa struktura przychodów ze sprzedaży w latach 2014 – 2016

W 2016 roku Spółka wygenerowała przychody o wartości 12 689 000 zł, w których 77% stanowią dotacje dofinansowujące działalność w projektach (łącznie z dotacją na utrzymanie infrastruktury – Panda2).

Poniższa tabela przedstawia szczegółową informację o strukturze przychodów:

w zł

Wyszczególnienie	2014	2015	2016
A. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w tym:			
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	54 675 474	59 744 532	12 689 000
III. Przychody netto z tytułu otrzymanych i rozliczonych dotacji			
1. Projekty kluczowe - DCMiB, BioMed, NanoMat	53 131 242	57 752 008	9 763 654
2. Panda*			6 089 569
3. Pozostałe projekty	2 849 103	3 419 467	3 674 085

\* w 2015 roku dotacja na utrzymanie infrastruktury - Panda była ujęta w przychodach pozostałej działalności operacyjnej w wysokości 2,0 mln zł

Po zakończeniu w 2015 roku kluczowych projektów w 2016 roku nastąpił istotny spadek przychodów z tytułu dotacji. Spółka już pod koniec 2015 roku intensyfikowała działania związane z aplikowaniem o nowe projekty i kontynuowała te działania przez cały 2016 rok, jednak tempo i skuteczność pozyskiwania nowych projektów okazały się wolniejsze od zakładanych. Między innymi nastąpiło przesunięcie podjęcia decyzji o przyznaniu dofinansowania w ramach Krajowego Ośrodka Wiodącego na styczeń 2017 roku. Niemniej jednak przychody z dotacji innych niż kluczowe były wyższe niż w 2015 roku. Nastąpił również wzrost przychodów ze sprzedaży produktów, jest on jednak mniejszy niż planowano w związku z brakiem zakładanej współpracy z KGHM Polska Miedź S.A., oraz wydłużających się konkursach, w których WCB EIT+ aplikowało o podwykonawstwo.

## 4.3 Aktywa trwałe w latach 2014 - 2016

Po zakończeniu w 2015 roku etapu inwestycyjnego związanego z budową infrastruktury laboratoryjnej w ramach projektu DCMiB oraz zakupem aparatury badawczej dla projektów BioMed, NanoMat i DCMiB, w 2016 roku aktywa trwałe uległy zmniejszeniu o 18 % w wyniku odpisów amortyzacyjnych.

w zł

Wyszczególnienie	2014	2015	2016
A. Aktywa trwałe	254 099 162	394 994 948	323 906 027
I. Wartości niematerialne i prawne	2 356 328	5 598 807	2 780 509
II. Rzeczowe aktywa trwałe	249 086 974	386 923 233	319 426 670
1. Środki trwałe	84 163 665	386 859 833	319 362 570
2. Środki trwałe w budowie	154 193 875	63 399	64 100
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	10 729 434	0	0
III. Inwestycje długoterminowe	2 655 740	2 470 917	1 695 800
IV. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	121	1 991	3 049

Wartość aktywów trwałych na koniec 2016 roku jest niższa o 7% w stosunku do wartości planowanych w związku z ograniczonymi inwestycjami.

#### 4.4 Zatrudnienie w latach 2014 - 2016

Na koniec 2016 roku w Spółce pracowało 190 osób. Poniższa tabela przedstawia zatrudnienie Spółki w poszczególnych latach w przeliczeniu na osoby i etaty.

Wyszczególnienie	2014	2015	2016
1. Stan zatrudnienia na koniec roku (w osobach)	292	285	190
2. Stan zatrudnienia na koniec roku (w etatach)	263,88	266,44	183,38*
3. Przeciętne zatrudnienie (w etatach)	247,20	266,60	201,34

\* łącznie z etatami zredukowanymi od 1.01.2017

Spadek zatrudnienia na koniec 2016 roku wynika z przeprowadzonej zmiany struktury zatrudnienia w celu optymalizacji działań Spółki.

### 5. INSTRUMENTY FINANSOWE

#### 5.1 Ryzyka finansowe

Analizując sytuację finansową Wrocławskiego Centrum Badań EIT+ zdiagnozowano ryzyka charakterystyczne dla rodzaju i zakresu prowadzonej działalności. Należą do nich między innymi ryzyka finansowe, takie jak:

1. Ryzyko zadłużenia wprowadzające koszty finansowania długu oraz ryzyko związane ze zmianami stóp procentowych.
2. Ryzyko istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych.
3. Ryzyko wystąpienia zobowiązań z tytułu korekt finansowych związanych z realizacją projektów współfinansowanych ze środków unijnych.
4. Ryzyko utraty płynności finansowej.

Celem procesu zarządzania ryzykiem jest minimalizowanie wpływu niekorzystnych czynników rynkowych na wynik finansowy, przepływy środków pieniężnych i realizację założeń projektowych.

Ad.1. W 2016 roku Spółka korzystała z kredytu na obsługę zobowiązań podatkowych z tytułu VAT oraz linii kredytowej w rachunku bieżącym. Z uwagi na charakter kredytów koszty finansowania nie stanowiły istotnego zagrożenia płynności finansowej Spółki. Środki na działalność operacyjną i inwestycyjną Spółki pochodzą w dużej mierze ze środków własnych (dokapitalizowania Właścicieli). Wobec powyższego według stanu na 31.12.2016 roku to ryzyko finansowe nie istnieje.

Poza krótkoterminowymi depozytami bankowymi Spółka nie posiada istotnych oprocentowanych aktywów. Tym samym przychody Spółki oraz jej przepływy pieniężne z działalności operacyjnej są zasadniczo niezależne od zmian rynkowych stóp procentowych.

Ad.2. Spółka jest wrażliwa na zakłócenia przepływów środków finansowych z funduszy unijnych. Według stanu na 31.12.2016 roku to ryzyko nie występuje.

Ad.3. Spółka wykorzystując dofinansowania działalności operacyjnej (badania naukowe) ze środków unijnych, objęta jest szczególną kontrolą zarówno podmiotów krajowych jak i europejskich. Z uwagi na okres objęty kontrolami, czas ich trwałości (do 2020 roku), ilość instytucji (20), które z uwagi na poziom dofinansowania mogą przeprowadzać kontrole zasadności wykorzystanych środków, ryzyko wystąpienia korekt

finansowych jest istotne. Spółka stara się minimalizować poziom tego ryzyka przez wdrożone w Spółce procedury. W roku 2016 nie było istotnych korekt finansowych.

Ad.4. W 2016 roku w związku z brakiem dostatecznych rozwiązań systemowych związanych z utrzymaniem w pierwszych latach po uruchomieniu, dużej infrastruktury badawczej, Spółka borykała się z ryzykiem utraty płynności finansowej. Ryzyko to jest również związane z zaburzeniami w płynnym i terminowym przekazywaniu środków pochodzących z dotacji w kolejnych transzach jak również z roszczeniami Wykonawców za roboty budowlane w ramach zakończonej w 2015 roku inwestycji. W związku z ryzykiem roszczeń Wykonawców Spółka utworzyła w 2016 roku rezerwę w wysokości 642 147 zł. W celu zabezpieczenia bieżącej płynności Spółki i prefinansowania wydatków w projektach Spółka posiadała do dyspozycji kredyt w rachunku bieżącym z limitem 4 mln zł oraz w trakcie roku poszukiwała zewnętrznych źródeł finansowania działalności operacyjnej. Na przełomie roku korzystano również z kredytu kupieckiego.

## 5.2 Przyjęte przez Spółkę cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym

Głównym celem działań w obszarze finansów jest utrzymanie płynności finansowej szczególnie w przypadku braku dostatecznego finansowania w pierwszych latach po uruchomieniu infrastruktury badawczej.

W związku z powyższym, w długoterminowym planie działania, założono dwie formy neutralizacji skutków wystąpienia zidentyfikowanego ryzyka tj.:

- podniesienie zdolności do zaciągania zobowiązań poprzez emisję nowych udziałów,
- uruchomienie kredytu w rachunku bieżącym Spółki.

Ograniczając ryzyko Spółka na bieżąco monitoruje płynność finansową, udoskonala struktury oraz intensyfikuje działania w obszarze m.in. kontroli zarządczej opartej na zarządzaniu ryzykiem, doskonaleniu regulacji wewnętrznych, transparentności i audycie wewnętrznym.

## 6. PERSPEKTYWY ROZWOJU SPÓŁKI I CELE NA PRZYSZŁOŚĆ

Plany 2017 roku są bardzo ambitne, dlatego Zarząd planuje skupić wysiłki na pozyskaniu maksymalnej ilości projektów m. in. dzięki poprawie wskaźnika sukcesu a z drugiej strony pozyskaniu poważnych partnerów biznesowych do wieloletniej współpracy zarówno w obszarze wspólnych projektów badawczo-rozwojowych jak i zleceń badawczych. WCB EIT+ już w 2016 roku koncentrowała się na aktywnej polityce grantowej zwłaszcza w II półroczu 2016 roku, czego efekt powinien być widoczny od początku 2017 roku.

Spółka pokłada również nadzieję w realizacji Planu Odpowiedzialnego Rozwoju Wicepremiera Morawieckiego, który zakłada wzrost wydatków na B+R, co może się przełożyć na większe zlecenia badawcze dla WCB EIT+. Zgodnie z planami rządu dotyczącymi tworzonego Narodowego Instytutu Technologicznego (NIT), którego założeniem ma być prowadzenie badań naukowych i ich komercjalizacja przez najlepsze polskie instytuty badawcze, WCB EIT+ ma się stać jego częścią. Już w 2017 roku rozpocznie się proces włączania Spółki w struktury rządowe poprzez zmianę głównego udziałowca Gminy Wrocław. Obecnie Spółka przechodzi proces due diligence przed planowaną na początek kwietnia transakcją. Będzie to, więc kolejny rok stanowiący dla Spółki ogromne wyzwanie.

Zakłada się, iż rok 2017 będzie okresem dynamicznego wzrostu i rozwoju współpracy z przemysłem oraz współpracy ze światem nauki, zarówno na arenie krajowej jak i międzynarodowej. Potencjał WCB EIT+ zostanie wykorzystany do rozwoju innowacyjności, transferu wiedzy do przemysłu oraz przyczyni się do zastosowania pragmatycznych rozwiązań w praktyce biznesowej.

Stworzenie prorynkowej organizacji, sprawnie pozyskującej granty i zlecenia komercyjne wymaga utrzymania i dalszego pozyskania wyspecjalizowanych zasobów ludzkich – głównie kadry naukowo-badawczej. Utrzymanie zespołów badawczych oraz infrastruktury, jako narzędzia pracy wymaga środków finansowych, bez których realizacja celów 2017 roku nie będzie możliwa.

Obok realizacji celów warunkujących rozwój Spółki, jako organizacji RTO w strukturach NIT, podstawowym celem będzie utrzymanie płynności finansowej, a tym samym spełnienie podstawowego warunku umożliwiającego Spółce dalsze kontynuowanie działalności.

Budowa silnej organizacji powinna umożliwić Spółce realizacja następujących celów:

- restrukturyzacja i konsolidacja organizacyjna,
- budowanie zespołów badawczych – zatrudnienie kadry naukowej i technicznej,
- pozyskanie grantów i subwencji krajowych i zagranicznych,
- sprzedaż usług badawczych,
- budowa relacji i definiowanie płaszczyzn współpracy z instytutami badawczymi i podmiotami gospodarczymi,
- utrzymanie trwałości zrealizowanych projektów,
- zapewnienie stabilności finansowej.

Podstawowymi źródłami finansowania działalności WCB EIT+ w 2017 roku będą:

- środki własne wypracowane przez Spółkę w ramach prowadzonej działalności komercyjnej,
- środki z grantów, jakie zostaną pozyskane w ramach postępowań konkursowych,
- środki z programu wsparcia kosztów utrzymania infrastruktury badawczej (dotacji NCBIR) i kategoryzacji (dotacji MNiSW),
- podniesienia kapitału udziałowego przez obecnych i/lub przyszłych Właścicieli,
- kredytów bieżących, niezbędnych do zachowania bieżącej płynności.

Działalność Spółki oraz zachowanie płynności wymaga zapewnienia ok. 14 mln zł (zgodnie z przewidywaniem Planu finansowego na 2017 rok) środków finansowych. Środki zostaną przeznaczone na działalność sprawną i dynamiczną rynkowo organizacji, stanowiącą istotny element krajowej strategii zwiększenia innowacyjności w polskiej gospodarce.

## 7. ISTOTNE ZDARZENIA PO 31.12.2016.

W dniu 16 lutego 2017 roku Piotr Dardziński, podsekretarz stanu w resorcie nauki i prezydent Wrocławia Rafał Dutkiewicz podpisali list intencyjny w sprawie przejęcia przez Skarb Państwa udziałów w WCB EIT+ które stanie się częścią tworzonego właśnie Narodowego Instytutu Technologicznego (NIT).

Począwszy od dnia 01.01.2017 roku funkcję Wiceprezesa Zarządu zgodnie z uchwałą Rady Nadzorczej nr 26/03/2016 z dnia 30.12.2016 roku pełni Pan Mateusz Wilczyński.

W dniu 06.02.2017 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę 31/03/2017 w sprawie odwołania z funkcji Prezesa Zarządu Pani Katarzyny Dorywała i powierzenia obowiązków Prezesa Zarządu profesorowi Antoniemu Waldemarowi Morawskiemu (Uchwała RN 32/03/2017). Tym samym począwszy od ww. dnia skład Zarządu jest następujący:

**Prezes Zarządu – prof. Antoni Waldemar Morawski**

**Wiceprezes Zarządu – Mateusz Wilczyński**



W dniu 6.02.2017 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 2/17, w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 76 154 000,00 zł do kwoty 80 154 000,00 zł. Uchwałą nr 3/17 z dnia 6.02.2017 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników postanowiło także o zmianie umowy Spółki w części dotyczącej wysokości kapitału zakładowego oraz posiadanych udziałów (vide § 6 umowy spółki).

W dniu 8.03.2017 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 6/17, w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 80 154 000,00 zł do kwoty 84 154 000,00 zł. Uchwałą nr 7/17 z dnia 8.03.2017 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników postanowiło także o zmianie umowy Spółki w części dotyczącej wysokości kapitału zakładowego oraz posiadanych udziałów (vide § 6 umowy spółki).

<p>Wrocław, dnia <u>13.03.2017</u></p> <p><b>Prezes Zarządu</b></p> <p><i>Prof. dr hab. inż. Antoni Waldemar Morawski</i></p> <p><i>[Signature]</i></p> <p><b>Prezes Zarządu</b></p>	<p>Wrocław, dnia <u>13.03.2017</u></p> <p><b>Wiceprezes Zarządu</b></p> <p><i>[Signature]</i></p>
--	---

